



TENDEN ADVOKATFIRMA

God styreledelse

Sandefjord Næringsforening 9, januar 2025

Odd Gleditsch d.y.

Om foredragsholderen (1)

- Partner i Tenden Advokatfirma
- Generasjonsskifte i familieeide bedrifter
- Selskapsrett
- Styrearbeid

Om foredragsholderen (2)

- Omtrent 20 styreverv
- Jotun A/S, Hesnes Holding AS, Hjertnes Eiendom AS, Anders Jahres Humanitære Stiftelse m.m.
- Diverse innenfor familien, er der arbeidende styreleder/forretningsfører.
- Årets styreleder 2017

Erfaringer, tips og refleksjoner – ingen fasit



Noen utgangspunkter

- Dagens tema er styrearbeid i private selskaper som ikke er børsnotert.
- Ivareta selskapets interesser fremfor dine egne, for eksempel når utbyttes størrelse skal fastsettes
- Sett deg godt inn i virksomheten
- Vær godt forberedt til møtene
- Det er få særregler for styreleder i aksjeloven

Noen enkle tips

- Vær positiv – porsjoner ut kritikk
- Kvalitet
- Vær proaktiv

Forvaltningen av selskapet er styrets ansvar

- § 6-12. Forvaltningen av selskapet
- (1) **Forvaltningen** av selskapet hører under styret. Styret skal sørge for **forsvarlig organisering** av virksomheten.
- (2) Styret skal **i nødvendig utstrekning fastsette planer og budsjetter** for selskapets virksomhet. Styret kan også fastsette retningslinjer for virksomheten.
- (3) Styret skal holde seg **orientert om selskapets økonomiske stilling og plikter å påse at dets virksomhet, regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll.**
- (4) Styret iverksetter **de undersøkelser det finner nødvendig** for å kunne utføre sine oppgaver. Styret skal iverksette slike undersøkelser dersom dette kreves av ett eller flere av styremedlemmene.

Det er ikke styret som driver selskapet

- Unngå å tråkke i daglig leders bed, etabler klare grenser
- Dessverre mange familieutpekte styremedlemmer som ikke ser hvor grensen går
- Men hva hvis daglig leder svikter?

Transaksjoner med aksjeeiere mv

- Aksjeloven § 3-8 om avtaler med aksjeeiere eller medlemmer av selskapets ledelse mv
- Aksjeloven § 3-9 om konserninterne transaksjoner
- Disse bestemmelsene er ofte praktiske i familieselskaper, og særdeles viktig å overholde
- Stort og økende potensiale for ansvar

Kulturbygging – kanskje det viktigste?



Strategi



Ikke se for mye bakover – du kan ikke gjøre så mye med fortiden, bortsett fra å lære



Daglig leder – kan være en vanskelig oppgave i et familieselskap



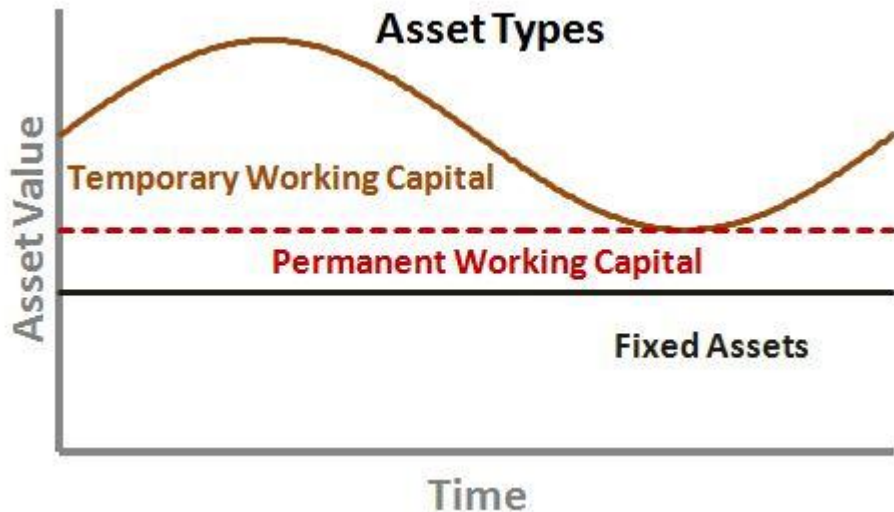
Investeringer – husk at finansiering er en del av beslutningen



Likviditet



Arbeidskapital



WC for working capital eller water closet?

Hva skjer dersom leverer at et selskap er i fe penger? Da innstilles se og leverandørene krev for levering.

Da SAS var på konk krevet leverandørene, d som levert drivstoff, plu ling. SAS-pilotene fløy ter for å betale for drivs

Også i Norwegian ad om at Norwegians le raskt ville tørke opp.

- Sportskjedeaksjen XXL stiger over tre prosent til kurs 10,5 kroner etter forrige ukes dramatisk rundt budet fra britiske Frasers Groups på alle utestående aksjer i XXL til kurs ti kroner. Frasers Group eier en kjede med sportsbutikker under navnet Sports Direct.

At aksjen handler over budkursen, er et klart signal for markedet.

Vekst eller kostnadsfokus?



How to use Twitter to grow your business

LynnKeddie.com

Særlig om styreleders rolle

- Sørge for at det innkalles til styremøter
- Sørge for at sakene er godt forberedt.
- Lede styremøtene (hvis det ikke velges en møteleder).
- Har ansvaret for at det føres en styreprotokoll.
- Overvåke selskapets ledelse.
- Bindeledd mellom styret og daglig leder



Skatt og avgift

- Styret må være krystallklar på at lovgivningen skal overholdes (ikke bare hva angår skatt og avgift).
- Men samtidig sørge for at selskapet organiseres slik at det ikke påløper unødvendig mye skatt/avgift
- Husk at avgiftsområdet ofte er viktigere enn skatt.
- Be om en gjennomgang minst en gang i året.

Kriser

- Styret plikter å sørge for at selskapet er forberedt på å takle kriser
- Ikke bare brann og andre ulykker
- Pandemier
- Naturkatastrofer
- Cyber security
- Forsikringsdekning

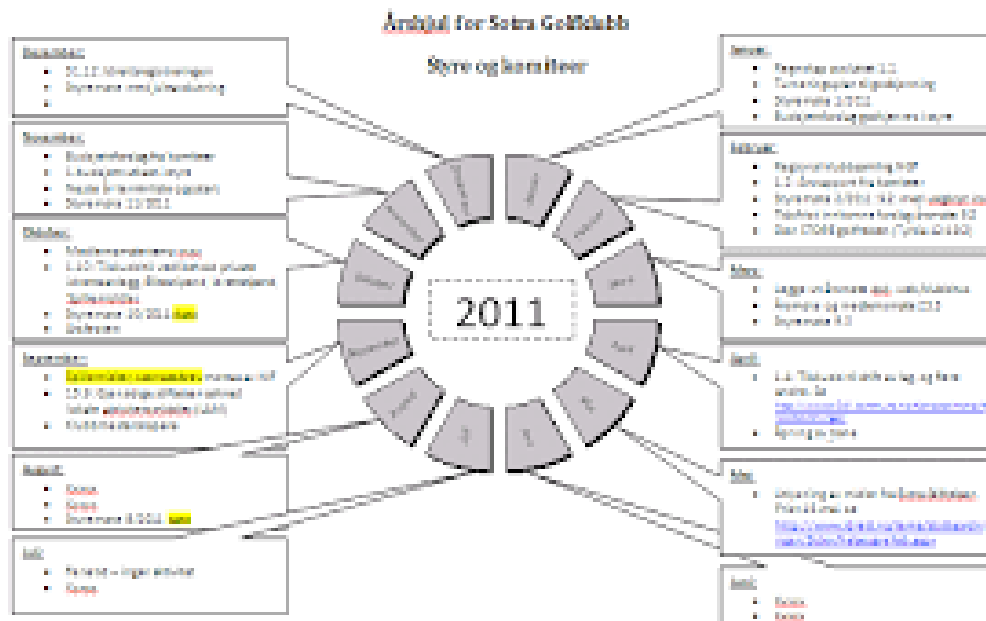
Compliance

CORRUPTION



Årshjul

Oppdatert 8.8.2011



Eierskap



Årsoppgjørnotat

prosess hvor bedrifter oppsummerer og kontrollerer regnskapet ved slutten av et regnskapsår.



Formelle krav



Den viktigste oppgaven

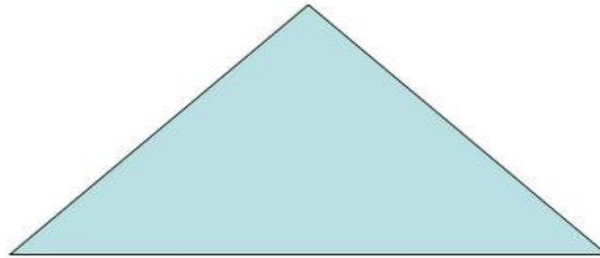
- Sørge for at selskapet har riktig daglig leder.



Egenevaluering

Tre hovedprinsipper

Egenvurdering



Underveisvurdering

God feedback